

# Auditoría Empresarial Rural

## 16 decisiones para detectar si estás produciendo bien, pero gestionando mal

Basado en el libro De Productor a Empresario - Cómo pensar el campo como empresa

Alejandro Sassali - [alesassali.com/libro](http://alesassali.com/libro)

### Cómo usar esta guía

Una vez al año —antes de iniciar la campaña o tomar decisiones importantes— revisá estas 16 preguntas.

No son teoría. Son decisiones que determinan si el campo funciona como sistema productivo... o como empresa.

Te va a llevar 5 minutos. Pero puede dejar en evidencia cosas que hoy no estás viendo.

**Marcá cada punto según corresponda: SI / REVISAR / NO.**

→ SI = lo tenés resuelto

→ REVISAR = no está claro o no lo tenés bien definido

→ NO = es un problema hoy

### Checklist anual de auditoria – 16 Decisiones a revisar

CAJA Y DECISIONES		SI	REVISAR	NO
1	Evalúo el impacto en la caja antes de cada decisión	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Sé mi margen real por actividad o hectárea (no estimado)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Tomo decisiones con números, no por intuición	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
DIRECCIÓN DEL NEGOCIO		SI	REVISAR	NO
4	Dedico tiempo semanal a dirigir el negocio, no solo a operarlo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	Si me voy 2 semanas, el negocio sigue funcionando igual	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	El negocio funciona con un sistema claro (no depende de personas clave)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	Están claras las reglas entre familia, empresa y propiedad	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	Tengo un momento mensual definido para revisar números y decisiones	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
RIESGO Y FINANZAS		SI	REVISAR	NO
9	Si baja el precio o el rinde, el negocio sigue siendo viable	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	Puedo pagar la deuda con un rinde promedio	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	No dependo de una sola fuente de financiamiento	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	Probé escenarios antes de decidir (precio, rinde y costos)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

CAPITAL E INVERSIONES		SI	REVISAR	NO
13	El capital está bien asignado entre las distintas actividades	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14	Las inversiones funcionan en un escenario normal (no solo en el ideal)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15	El negocio realmente compensa el capital y el riesgo asumido	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16	La tecnología que uso mejora resultados (no solo suma costo)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Interpretación rápida

<p><b>0-3 NO + REVISAR</b></p> <p>El negocio está ordenado.</p>	<p><b>4-7 NO + REVISAR</b></p> <p>Hay decisiones débiles que están afectando resultados.</p>	<p><b>8 o más NO + REVISAR</b></p> <p>El problema no es el campo, es la gestión.</p>
---	--	--

## ¿Qué hacer después? (Convertí esto en decisiones)

Elegí hasta 3 problemas donde marcaste NO o REVISAR y definí una acción concreta para cada uno:

Problema detectado	Qué estás haciendo hoy	Qué vas a cambiar	Prioridad

Cómo completarlo:

- Problema: algo que te hizo ruido en el Checklist y marcaste con NO o REVISAR.
- Qué estás haciendo hoy: situación actual de ese problema/decisión.
- Qué vas a cambiar: acción concreta, algo ejecutable que te permite mejorarlo.
- Prioridad: Alta / Media / Baja

Si no podés definir una acción concreta, el problema todavía no está claro.

***“En el campo se puede trabajar muchísimo y aun así no construir una empresa.”***

Descubrí más conceptos y herramientas en: [alesassali.com/libro](http://alesassali.com/libro)